

京都府プロフェッショナル人材戦略拠点のサポートのもと、プロフェッショナル人材を採用された事業者にお話を伺います。

副業・兼業プロ人材の活用で 経営課題やその解決に向けた道筋が明確化

美観性が求められる半導体製造装置向けの ステンレス板金加工が主軸

当社は、半導体製造装置の部品加工を軸に、多品種少量生産の各種板金加工を手掛けています。3代目である私自身がこだわってきたのは、ステンレス加工の美観性です。生産ラインにおいて傷が付きにくい方法を採用し、洗浄・梱包などを徹底してきました。気持ちよく受け取っていただきたいとの思いから実践してきたことですが、顧客から評価いただいたことで、それが強みとなっていることに気づきました。特に最近では美観性が重視される傾向にあり、ステンレス加工が売上の全体の約8割を占めています。

当社を継いで13年になりますが、長年、経営について相談できる人材がいなかったことが悩みの種でした。会社全体を抜本的に改善したいと考えてはい



自ら現場に出る代表取締役 粉川 佐枝子 氏

ても、何から手をつければいいのか分かりません。そして何より、そうした思いを言葉にできないことは辛いものです。また、私自身が現場に入っていることもあり、突き詰めて考える時間はなく、様々な問題を先送りしていました。

経営課題の相談からマニュアルの作成まで 幅広くサポートしてくれる人材の獲得に成功

そうした状況を変えるきっかけとなったのが、2023(令和5)年の1月から2月にかけてアーカイブ配信された、京都府プロフェッショナル人材戦略拠点の支援や副業・兼業プロ人材の活用に関するセミナーです。前期決算ではここ13年間で初めて売上が下がったことに加え、以降も受注の減少が続いていたこともあり、ちょうど私の中で「何とかしなければ」という危機感が高まっていたタイミングでした。

視聴した後、京都産業21のコーディネーターの方への相談を経て、経営改善を支えてくれる副業・兼業のプロ人材を募集。結果、全国から26名もの応募がありました。6月に行った数名との面談では、当社に足を運んでもらいやすく、長期に関わっていただける可能性を重視。京都の大手メーカー勤務で私と同年代の後藤さんに、7月からサポートしていただくことを決めました。仲介事業者への支払いは紹介手数料のみ、かつ副業なので、人件費を抑えられることがメリットです。募集前には迷いがあったのですが、京都産業21のコーディネーターが「募

株式会社産研電機製作所

<https://sankendenki.co.jp>



集するのは無料ですよ」と背中を押してくださいました。おかげで一步を踏み出すことができ、感謝しています。

後藤さんとは9月までの3ヵ月間で経営課題の洗い出しとそれらの優先順位を明確にすることを目指し、メールのやりとりやオンラインミーティング、月に数回は当社に足を運んでいただき打ち合わせを行っています。生産現場、人材教育、新規顧客開拓など当社が抱える課題は多岐にわたりますが、言葉にすることでそれらの解決が現実味を帯び、「実現しよう」という意欲が高まります。投げかけると意見やアイデアを返してくれるので選択肢が増えますし、現場のマニュアル作成をはじめ幅広く関わってくださるので、一人で考えるよりも早期に解決できるだろうと考えています。

10月以降は、引き続き後藤さんのサポートを得ながら各課題の解決に向けた取り組みを始動する予定です。目標はこれから10年で、自社製品を持つ会社へと変革を遂げること。実現に向けて、力を尽くしていきたいと思います。



後藤氏のアドバイスで、社内のコミュニケーションや連携の強化も推進中

プロ人材からひとこと

京都の大手メーカー勤務 後藤 俊輔 氏



人生100年時代、企業を離れる時が必ず訪れますが、副業はその後について考える機会の一つとなるもの。社内プロジェクトを立ち上げ副業制度を整えた上でエージェントに登録しました。同社の経営改善に向けて、まずはM&Aや経営企画に携わり培ってきた企業のポテンシャルを見極める力を活かし、現状と課題の可視化・共有を実践。仕組みを一から構築する大変さなど大きな組織では知り得なかったことを体感し、「力になりたい」という思いが一層強くなりました。課題解決に貢献できるよう努めたいと思います。

Company Data

- 代表取締役/粉川 佐枝子
- 所在地/京都市左京区田中里ノ町37
- 電話/075-711-7471
- 設立/1965(昭和40)年11月
- 事業内容/金属板金加工業