プロフェッショナル人材戦略拠点事業紹介

京都府プロフェッショナル人材戦略拠点は、京都府内中小企業等の「攻めの経営」への意欲を喚起し、プロフェッショナル人材活用による成長戦略実現を促す目的で、京都産業21内に設置しています。新商品・サービスの開発、新たな販路開拓、海外展開、生産性の向上等に挑み、経営革新を遂行するプロフェッショナル人材や、副業・兼業人材を、金融機関、民間人材ビジネス事業者等と連携しながら、中小企業等とのマッチングを支援しています。

活用事例その❷　ニンバリ株式会社

「組織の力を引き出すマネージャー」を獲得

代表取締役社長
杉山 俊輔 氏

当社は、1948（昭和23）年に創業し、鉄の単純加工から徐々に大型製缶や薄板板金、精密機械加工などの技術を磨き、事業を拡大してきました。現在、生産設備の設計製作、およびFA（自動省力化）装置の受託開発を主な事業としています。高い技術力で、設計から金属加工、塗装、組み立て、メンテナンスまで一貫して担えるが当社の強みです。

2012（平成24）年に新代表に就任し、さらなる成長を目指す中で、経営課題となっていたのが、「マネージャーの採用」です。製造を担う職人はもちろん、人や組織の力を引き出し、成果に結びつけられるマネージャーの必要性を常々感じていました。当社では重要なValue（価値観）として、「人を大切に、人を育て、活かします」、「ものづくりの技術のレベルアップによって高付加価値を実現し、顧客の問題解決をお手伝いします」を大切にしています。それを実現するため、マネージャーには現場でのコミュニケーションや信頼関係構築の他、工数分析やコスト計算、社内外との調整、人材評価・教育など多岐にわたる役割が求められます。本事業の支援を受け、2020（令和2）年4月、希望通りの人材を採用することができました。

現在、新マネージャーが中心となって、人や組織の力を引き出す土台づくりを推進。現場から改善提案の声が上がるよう個々の職人に働きかけるとともに、その声を経営陣に届け、実現する仕組みづくりにも取り組むなど、期待通りの成果が挙がりつつあります。これを機に、現場の士気を高め、ボトムアップ型組織へと転換を図っていきます。

人や組織の力を引き出す
土台作りを推進

Company Data

- 代表取締役社長／杉山 俊輔
- 所　在　地／京都府福知山市長田野町2-38
- 電　　話／0773-27-6301（代表）
- 事 業 内 容／生産設備の設計製作、FA装置のODM