

# 事業展開力養成実践講座

~MBAの手法で学ぶ

事業戦略・組織マネジメント・ファイナンス~



設備投資や賃金上昇の動きなど我が国経済に上向きの兆しが見られますが、中小企業にとっては人材確保難がますます厳しくなるなど多くの課題があります。

このような中で中小企業が生き残り、持続的成長を可能とするためには、新たな環境に柔軟に対応し自社事業を展開する力を養成することが必要です。

本講座は、中小企業が既存事業を発展、あるいは新事業を創造し展開するための事業戦略、組織マネジメントおよび会計・ファイナンスのエッセンスを学ぶことを目的として開催する連続講座です。

※本講座は全7回参加できる方を対象とします。  
※必ず勤務先を通してお申込みください。  
※お申込者には受講可否のご連絡をいたします。  
※受講決定となった方へ「受講決定通知書」と「請求書」をお送りします。

開催日	令和6年10月1日~11月19日 毎週火曜日、全7回開催 (但し11月12日を除く)	会場:同志社大学室町キャンパス 寒梅館 2階 (京都市上京区御所八幡町103)
時間帯	18時~21時10分(第7回終了後「学習継続のご案内」あり)	
受講料	50,000円(税込。課題図書※を無料で配布します)	
対象者	京都府内に事業所を有する中小企業経営者、経営幹部層、幹部候補等	
申込締切	令和6年8月31日	
定員	20名程度	
お申込み	<a href="https://www.ki21.jp/kkc/career/2024dbsijigyotenkai/">https://www.ki21.jp/kkc/career/2024dbsijigyotenkai/</a> もしくは右のQRコードから→→→	
主催	(公財)京都産業21、同志社大学大学院ビジネス研究科	
共催	京都府リカレント教育推進機構	



※本講座では、各担当教員から講座開催前に事前の課題が提示されます。当該の課題に必要な図書について配布いたします。

同志社大学大学院ビジネス研究科(同志社ビジネススクール)は、ビジネス教育の国際認証機関であるAMBA(The Association of MBAs:英国)から、MBAプログラムの国際認証を取得しています。本コースは、関西の大学で初めて同認証を取得した同志社ビジネススクールが地域への社会貢献にも資するべく実施するプログラムです。

※国際認証機関AMBAとは、ビジネス教育における世界三大国際認証機関の一つであり、世界のビジネススクールの2%のみがAMBAを取得しています。

**事業展開力養成実践講座**  
**MBAの手法で学ぶ事業戦略・組織マネジメント・ファイナンス**  
**カリキュラム**

開催日時	テーマ／概要	担当教員
第1回 10月1日(火) 18:00~21:10	<p>&lt;オリエンテーション&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・本講座のプログラム概要と学習方法について説明します。</li> </ul> <p>&lt;事業定義の枠組み&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・既存事業を定義し新事業を構想する枠組みについて学びます。</li> </ul> <p>&lt;事業定義の枠組みを利用した自己紹介&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・事業定義の枠組みを利用して受講者各自に自己紹介頂きます。</li> </ul>	<p>同志社ビジネススクール教授          児玉 俊洋 氏          【専門分野】産業クラスター、中小企業</p> <p>同志社ビジネススクール教授          野瀬 義明 氏</p>
第2回 10月8日(火) 18:00~21:10	<p>&lt;どのような事業を行うか&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・事業展開のための考察要素を概観します。</li> <li>・強みの程度を評価する手法を用いて自社の強みを評価していただきます。</li> </ul>	<p>同志社ビジネススクール教授          児玉 俊洋 氏          【専門分野】産業クラスター、中小企業</p>
第3回 10月15日(火) 18:00~21:10	<p>&lt;事業を展開するための組織づくり①&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・組織とは何かについて理解します。有効な組織づくりのための留意点を理解します。</li> </ul>	<p>同志社ビジネススクール教授          井上 福子 氏          【専門分野】人的資源管理、組織開発</p>
第4回 10月22日(火) 18:00~21:10	<p>&lt;事業を展開するための組織づくり②&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・組織を引っ張っていくために必要なリーダーシップについて理解します。</li> </ul>	
第5回 10月29日(火) 18:00~21:10	<p>&lt;事業展開に必要な会計・財務の知識①&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・財務諸表の読み方を学びます。</li> <li>・財務分析の基礎を学びます。</li> </ul>	<p>同志社ビジネススクール教授          野瀬 義明 氏          【専門分野】コーポレートファイナンスに関する実証分析</p>
第6回 11月5日(火) 18:00~21:10	<p>&lt;事業展開に必要な会計・財務の知識②&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・財務分析の応用的手法を学びます。</li> <li>・実在する企業の財務分析を行い、評価してみます。</li> </ul>	
第7回 11月19日(火) 18:00~21:30	<p>&lt;最終レポート発表&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・各回講義とディスカッションを踏まえ、自社課題の解決策を考察したレポートを作成。希望者による発表を行います。</li> </ul>	全担当教員
	<p>21:10~21:30</p> <p>&lt;学習継続のご案内&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・本講座での学びを継続する機会として、同志社ビジネススクール本入学及び各種プログラムについて説明します。</li> </ul>	<p>同志社ビジネススクール教授          児玉 俊洋 氏          【専門分野】産業クラスター、中小企業</p>

担当教員のご紹介

