

事業展開力養成 実践講座

全7回

～持続的成長のための事業展開戦略を考える～

コロナ禍およびロシアのウクライナ侵攻に伴う経済安全保障環境の急変など、中小企業を取り巻く経済・社会環境は常に変化しており、このような中で企業として生き残り、持続的成長を可能としていくためには、新たな環境に対応し自社事業を展開する力を養成する必要があります。このような必要性に鑑み、中小企業が既存事業を発展させあるいは新事業を創造し展開するための事業戦略、組織マネジメントおよび会計・財務のエッセンスを学ぶ連続講座を開催します。

本講座は、受講生が経営学の理論や分析手法を自社の課題に適用する力を向上させることを通じて、参加各企業の課題解決に寄与します。

当講座の特徴

担当講師が相互に連携することによる指導の継続性、府内中小企業の成長および経営持続のための課題解決策を受講者自ら考察するという実践性のある講座であり、また、講義中から講義終了後も京都産業21の各種支援メニューにより企業の成長を後押しします。

開催期間 2022年10月4日(火)～11月15日(火)

※カリキュラム詳細は裏面をご覧ください。

講義時間 毎回14:55～18:10 ※最終回のみ「学習継続のご案内」
18:10～18:30(予定)

場所 同志社大学室町キャンパス 寒梅館2階KMB211 対面講義

※講義当日はPCをご持参ください。

・講師/受講者間でメールのやり取りを行います。

・会場にはWi-Fi環境がありませんので、各自ポケットWi-Fi等のインターネット接続環境をご用意ください。

※新型コロナウイルスリスクの状況に応じてオンライン方式にて開催する可能性があります。

オンライン方式となった場合は、各自でオンライン受講の環境を整えていただく必要があります。

受講料 20,000円/人(税込み) ※受講決定となった方へ受講決定通知書と
請求書をお送りします。

※別途、課題図書を購入(自己負担:5,000円以内)していただく予定です。

対象者 京都府内に事業所を有する中小企業の経営者、経営幹部層およびその候補者等

申込方法 下記URLから専用フォーマットで応募動機・課題等を明記のうえ申し込み

財団Webサイト:URL <https://www.ki21.jp/kkc/service/career-koza/>

<注1>全7回参加できる方とします。代理出席は認めません。

<注2>勤務先を通さない個人申し込みは不可です。

<注3>申込者全員に対して受講可否をお知らせします。



募集期間

8月1日(月)～
8月31日(水)

募集人数

20名程度

主催 公益財団法人京都産業21 同志社大学大学院ビジネス研究所

お問い合わせ先

Ki21 公益財団法人
京都産業21

京都経済センター支所 人財・技術振興グループ

TEL:075-708-3066 / FAX:075-708-3262

E-mail: jinzai-tec@ki21.jp

【新型コロナウイルス感染拡大防止対策について】

講座の開催にあたり、新型コロナウイルス感染予防として以下の対策を講じます。

- 消毒液の設置
 - 教室においては窓や扉の開放等による換気
 - 他の受講者との間隔をあける
 - 同志社大学寒梅館入り口に非接触体温計を配備し、必要に応じて検温する等
- このほか、受講者の方々には、発熱や咳等の症状がみられる等、体調がすぐれない日は、ご来場をご遠慮いただきますようお願いいたします。

同志社ビジネススクール共同企画『「事業展開力養成実践講座」 ～持続的成長のための事業展開戦略を考える～』カリキュラム

	開催日	テーマ	概要	担当教員
第1回	10/ 4(火)	<オリエンテーション> <事業定義の枠組み> <事業定義の枠組みを利用しての自己紹介>	<ul style="list-style-type: none"> ●本講座のプログラム概要と学習方法について説明します。 ●既存事業を定義し新事業を構想する枠組みについて学びます。 ●事業定義の枠組みを利用して受講生各自に自己紹介をしていただきます。 	同志社ビジネススクール教授 児玉 俊洋氏 【専門分野】 産業クラスター、中小企業 16:40~ 全教員
第2回	10/11(火)	<経営理念と事業戦略>	<ul style="list-style-type: none"> ●企業の目的・使命と価値観を表す経営理念の意義を学ぶとともに、事業戦略を立案するための内外環境分析の手法を概観します。 	同志社ビジネススクール教授 児玉 俊洋氏 【専門分野】 産業クラスター、中小企業
第3回	10/18(火)	<事業を展開するための組織づくり①>	<ul style="list-style-type: none"> ●組織とは何かについて理解します。 	同志社ビジネススクール教授 井上 福子氏 【専門分野】 人的資源管理、組織開発
第4回	10/25(火)	<事業を展開するための組織づくり②>	<ul style="list-style-type: none"> ●リーダーシップについて理解します。 	
第5回	11/ 1(火)	<事業を展開するためのお金の話①>	<ul style="list-style-type: none"> ●会計数字を理解します。 ●ビジネスを会計的に考えます。 ●会計思考を養います。 	同志社ビジネススクール教授 野瀬 義明氏 【専門分野】 コーポレートファイナンスに関する実証分析
第6回	11/ 8(火)	<事業を展開するためのお金の話②>	<ul style="list-style-type: none"> ●財務諸表の読み方を学びます。 ●事業・会社の価値を計算します。 	
第7回	11/15(火)	<最終レポート発表> 18:10~18:30 学習継続のご案内	<ul style="list-style-type: none"> ●これまでの各回講義とディスカッションを踏まえ、自社課題の解決策を考察したレポートを作成。希望者による発表を行います。各社の今後の事業展開にご活用ください。 	全教員 同志社ビジネススクール教授 児玉 俊洋氏 【専門分野】 産業クラスター、中小企業

担当教員のご紹介



同志社ビジネススクール教授
児玉 俊洋氏
 第1、2、7回担当
 専門分野
 産業クラスター、中小企業



同志社ビジネススクール教授
井上 福子氏
 第3、4、7回担当
 専門分野
 人的資源管理、組織開発



同志社ビジネススクール教授
野瀬 義明氏
 第5、6、7回担当
 専門分野
 コーポレートファイナンスに関する実証分析

お問い合わせ先