

製造部門(工場)  
管理責任者、  
管理責任者候補  
向け

# 製造部門管理者のための 工場管理実践講座

全3回

～気づきを養う管理手法と組織づくりの勘所～

製造現場の責任者(候補者)として必要かつ重要な管理技術(工程・原価・品質)の理解を深め、現場で浸透・展開できる力を磨くと共に、全体最適化の視点に立って課題解決する思考を養い、持続的に製造現場の価値を向上に取り組みめるよう次の点をしっかりと学びます。

- 1 製造現場の提供価値と収益の関係性、生産性の概念等を理解し、「製造現場の価値向上」を考える。
- 2 問題解決の基本的な考え方だけでなく、経営活動全体を俯瞰した問題解決アプローチと組織づくりについて学ぶ。
- 3 組織づくりに必要なマネジメント強化方法を学んだ上で実践できるよう、中長期志向で価値向上シナリオを考える。

**開催期間** 令和2年10月12日(月)、10月26日(月)、11月9日(月)いずれも10:00～17:00 ※カリキュラムは裏面参照  
※新型コロナウイルスに注意を払いつつ集合型研修で実施します。流行状況等によっては講座の中止や内容・時間等が一部変更になる場合がございます。

**場所** 第1回～第3回 京都経済センター 6階

**定員** 12名(本講座の最少催行人員は6名とします。)

**受講料** 18,000円/人(税込み)  
※受講決定者に受講決定通知書と請求書を送付させていただきます。  
※主催者が講座を中止した場合、受講料は全額返金致します。

**対象者** 京都府内に主たる事業所を有する製造業の中小企業の  
製造部門(工場)管理責任者、責任者候補

※対象は「地域活性化雇用創出分野」の製造関連業種に該当する23業種とします。詳細は下記URLからご確認ください。  
URL: <https://kyoto-jisedaip.jp/about/>  
※中小企業とは、中小企業基本法第2条第1項(昭和38年法律第154号)に規定するものです。

**申込方法** 下記URLから専用フォーマットにて送信または、様式をダウンロードのうえメール添付で申込み

**URL** <https://kyoto-jisedaip.jp/support/kanri2020> **Mail 送信先** [jinzai@ki21.jp](mailto:jinzai@ki21.jp)

※全日程参加できる方とします。※勤務先を通さない個人申込みは不可とします。ただし、創業予定者で従業員を雇用する計画がある方は可とします。  
※お申込みは、1社1名とします。※定員に達し次第、締切ります。※申込者全員に受講可否についてお知らせします。

**主催** 京都府、公益財団法人京都産業21、京都の未来を拓く次世代産業人材活躍プロジェクト推進協議会



講師プロフィール



学校法人産業能率大学  
総合研究所兼任講師  
あら や とし や  
**顯谷 敏也氏**

【略歴】

大手電機メーカーで情報システム部門、生産技術部門、工場革新プロジェクト、産業技術開発部門等で活躍。2012年4月中小企業診断士として独立。

【最近の活動実績】

- 生産性向上指導: 国内工場の生産性向上、在庫削減指導等
- 研修: 工場レイアウト改善、生産管理、コミュニケーションスキルアップ等

【所属学会・資格】

中小企業診断士、ファイナンシャルプランナー、  
I E士(生産工場学)



お問い合わせ

## Curriculum

※新型コロナウイルス等により、講座の中止や内容・時間等が一部変更になる場合がございます。

## 第1回

## 製造部門の現場力を高める生産管理

まず、製造現場の提供価値と収益の関係性について考えます。そのうえで、製造現場の「価値」を高めるために管理者として押さえておくべき観点、考え方を学びます。また、生産性の概念や管理指標、3つの管理(原価管理/品質管理/工程管理)についても、そのポイントを理解します。そのうえで管理者として、それらの知識を活かし、自身の役割の再認識と、「製造現場の価値向上」にむけた実践について考えていただきます。

開催日 10月12日(月) 10:00~17:00

場所 京都経済センター6階 6-D

## 第2回

## 製造部門の現場力を高める問題解決

第1回で学んだ内容を自社で活かすために、整理・共有を図ります。さらに、製造現場に潜む本質的問題に眼を向け、問題解決アプローチで検討します。構造分析型アプローチと状況対応型アプローチを理解し、解決策の検討をしていきます。同時に、部分最適に陥らないように、全体最適の視点を持つことの重要性も押さえていきます。また、多様な職場環境において、いかに「成果を出す人材育成」を行っていくかについても学んでいきます。

開催日 10月26日(月) 10:00~17:00

場所 京都経済センター6階 6-D

## 第3回

## 製造部門の現場力を高める組織づくり

現場で活動を推進していくために重要な「メンバーの動機づけ」と「メンバー間のコミュニケーション」の強化方法を学びます。最後に、今回学んだ内容を踏まえて、製造現場の「価値向上」を目指した改善シナリオ(3ヵ年計画)を策定・発表します。講師コメントや受講者間共有を行いながら、現場での実践イメージを掴みます。

開催日 11月9日(月) 10:00~17:00

場所 京都経済センター6階 6-D

併せて現在、製造部門(工場)係長・主任・班長・リーダー向け「製造現場リーダーのための現場改善実践講座」～成果につながる改善の基本と実践～も募集中です。是非ご検討ください。

お問い合わせ