

製造部門(工場)管理責任者、管理責任者候補向け

# 製造現場管理講座

全3回

～生産性向上につながる現場改善～

製造現場の管理責任者として、必要かつ重要な「管理技術(工程・原価・品質)」の理解を深め、現場で浸透・展開できる力を磨くと共に、全体最適化の視点に立って課題解決する思考を養い、生産性・企業価値の向上を果たすため持続的に取り組めるよう次の点をしっかりと学びます。

- 1 自社の損益構造を理解し、製造部門活動の各要素が業績に与えるインパクトを把握する。
- 2 製造現場の本質的問題に対し、解決法を理解し全体最適の視点で解決策を提案できる。
- 3 製造現場の「生産性向上」につながる組織づくりを継続、実践できる。



**開催期間** 令和元年9月13日(金)～9月27日(金)※カリキュラム詳細は裏面参照

**場所** 第1回～第3回 京都経済センター 3階 3-H

**定員** 20名

**受講料** 18,000円/人(税込み)

※受講決定者に受講決定通知書と請求書を送付させていただきます。

**対象者** 京都府内に事業所を有する製造業の中小企業の製造部門(工場)管理責任者・管理責任者候補

※対象は「地域活性化雇用創出分野」の製造関連業種に該当する23業種とします。  
詳細は下記申込方法URLからご確認ください。

※中小企業とは、中小企業基本法第2条第1項(昭和38年法律第154号)に規定するものです。

**申込方法** 下記URLから専用フォーマットにて送信または、様式をダウンロードのうえメール添付で申込み

**URL** <https://www.ki21.jp/career/koza> **Mail 送信先** [jinzai@ki21.jp](mailto:jinzai@ki21.jp)

※全日程参加できる方とします。※勤務先を通さない個人申込みは不可とします。ただし、創業予定者で従業員を雇用する計画がある方は可とします。  
※お申込みは、1社1名とします。※定員に達し次第、締切ります。※申込者全員に受講可否についてお知らせします。

**主催** 京都府、公益財団法人京都産業21、京都の未来を拓く次世代産業人材活躍プロジェクト推進協議会

**募集期間**  
令和元年7月1日(月)  
～7月31日(水)  
※先着順

講師プロフィール



学校法人産業能率大学  
総合研究所兼任講師

あら や とし や  
**顯谷 敏也氏**

【略歴】

大手電機メーカーで情報システム部門、生産技術部門、工場革新プロジェクト、産業技術開発部門等で活躍。2012年4月中小企業診断士として独立。

【最近の活動実績】

- 生産性向上指導：国内工場の生産性向上、在庫削減指導等
- 研修：工場レイアウト改善、生産管理、コミュニケーションスキルアップ等

【所属学会・資格】

中小企業診断士、ファイナンシャルプランナー、IE士(生産工場学)



お問い合わせ



京都経済センター支所 連携推進・人材育成グループ

tel:075-708-3333 / fax:075-708-3262 / mail:jinzai@ki21.jp

本事業は、京都府が厚生労働省の「地域活性化雇用創出プロジェクト」の採択を受けて、京都市をはじめとする産学公・公労使の「オール京都」体制の下で実施する「京都の未来を拓く次世代産業人材活躍プロジェクト」の一環として実施するものです。

## 第1回 製造現場における「価値」とは

製造現場の提供価値と収益の関係性について考えます。そのうえで、製造現場の「価値」を高めるために管理者として押えておくべき観点、考え方を学びます。また、生産性の概念や管理指標、3つの管理(原価管理/品質管理/工程管理)についても、そのポイントを理解します。そのうえで管理者として、それらの知識を活かし、自身の役割の再認識と、「製造現場の価値向上」にむけた実践について考えていただきます。

9月13日(金) 10:00~17:00

場所: 京都経済センター 3階 3-H

## 第2回 自社の製造現場の「価値向上」を考える

第1回で学んだ内容を自社で活かすために、整理・共有を図ります。さらに、製造現場に潜む本質の問題に眼を向け、問題解決アプローチで検討します。構造分析型アプローチと状況対応型アプローチを理解し、解決策の検討をしていきます。同時に、部分最適に陥らないように、全体最適の視点を持つことの重要性も押さえていきます。また、働き方改革に代表される多様な職場環境において、いかに「成果を出す人材育成」を行っていくかについても学んでいきます。

9月20日(金) 10:00~17:00

場所: 京都経済センター 3階 3-H

## 第3回 「価値」を創造する組織づくりを目指す

現場で活動を推進していくために重要な「メンバーの動機づけ」と「メンバー間のコミュニケーション」の強化方法を学びます。

最後に、今回学んだ内容を踏まえて、製造現場の「価値向上」を目指した改善シナリオ(3ヵ年計画)を策定・発表します。

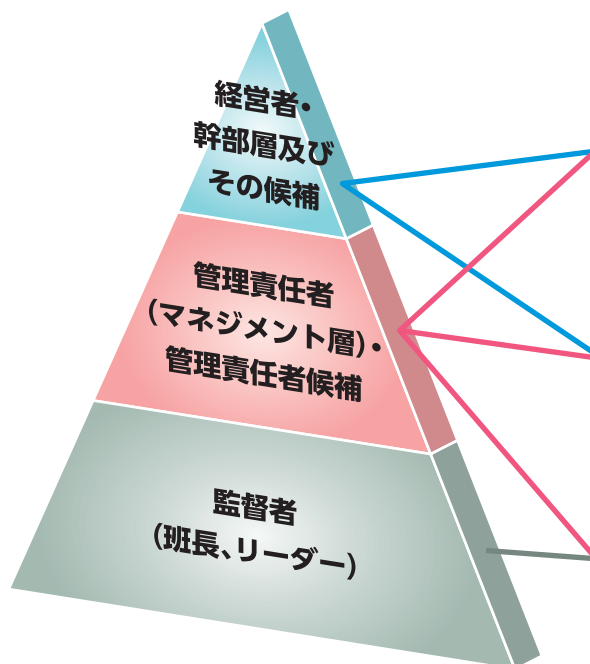
講師コメントや受講者間共有を行いながら、現場での実践イメージを掴みます。

9月27日(金) 10:00~17:00

場所: 京都経済センター 3階 3-H

## 2019年度 経営人材育成講座

成長を担う人材を育成し、中小製造業・情報通信業の“企業価値の向上”を目指す



講座	受講後の姿(イメージ)
<b>マーケティング戦略実践講座</b> ~自社価値の向上を目指す戦略を考える~ <b>全5回</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 自社が持つ顧客情報の把握や整理の仕方を理解し見える形にすることで、企業活動に活かしていく。</li> <li>● 自社の製品やサービスを顧客に対して価値のあるものとして提供していくための考え方を学ぶ。</li> <li>● 顧客の要望と自社の価値を結びつける活動を具体的なイメージとしてつかむ。</li> </ul>
<b>経営戦略実践講座</b> ~働き方改革下の経営戦略を考える~ <b>全6回</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 企業の収益構造と経営管理知識を獲得し、自社で実践することができる。</li> <li>● 自社の経営活動の現状を客観的に分析評価できる。</li> <li>● 自ら作成した戦略シナリオを自分の言葉で語るすることができる。</li> </ul>
<b>製造現場管理講座</b> ~生産性向上につながる現場改善講座~ <b>全3回</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 自社の損益構造を理解し、製造部門活動の各要素が業績に与えるインパクトを把握する。</li> <li>● 製造現場の本質の問題に対し、解決法を理解し全体最適の視点で解決策を提案できる。</li> <li>● 製造現場の「生産性向上」につながる組織づくりを継続、実践できる。</li> </ul>

お問い合わせ



公益財団法人  
京都産業21

京都経済センター支所 連携推進・人材育成グループ

tel: 075-708-3333 / fax: 075-708-3262 / mail: jinzai@ki21.jp