

製造部門(工場)
管理責任者・管理
責任者候補向け

～稼ぐ力をつけるための管理技術の習得を目指した～
製造現場管理講座 全4回

製造現場の管理責任者として必要かつ重要な「管理技術」の理解を深めると同時に、それをどのように現場で活用、浸透、展開させていくかを検討します。また、問題解決の基本的な考え方や経営活動全体で俯瞰して捉える考え方を学ぶことで、現場の「稼ぐ力」を強化し継続実践できる人材の育成を目指し、次の点をしっかり学びます。

- 1 自社の損益構造を理解し、製造部門活動の各要素が業績に与えるインパクトを把握する。
- 2 製造部門に潜む本質的問題に対し、その解決法を理解し全体最適の視点で解決策を検討できる。
- 3 「稼ぐ力」を持続していく組織づくりを継続実践できるようになる。

概要

※カリキュラム詳細は裏面参照

開催期間 平成30年9月14日(金)～10月11日(木)

場所 第1回・第2回 京都リサーチパーク4号館 2階 ルーム2
※第2回は工場見学予定(詳細調整中)
第3回・第4回 京都府産業支援センター 5階 研修室

定員 20名

受講料 20,000円/人(税込み)
※受講決定者に受講決定通知書と請求書を送付させていただきます。

対象者 京都府内に主たる事業所を有する製造業の中小企業の製造部門(工場)管理責任者・管理責任者候補
※対象は「次世代ものづくり産業分野」に該当する23業種とします。詳細は下記URLからご確認ください。
<http://kyoto-koyop.jp/about/>
※中小企業とは、中小企業基本法第2条第1項(昭和38年法律第154号)に規定するものです。
※平成30年度「製造現場基礎講座」、平成29年度「製造現場基礎講座」受講者も受講可能です。

申込方法 公益財団法人京都産業21ホームページから様式をダウンロードのうえ、メール添付で申込み
URL⇒ <https://www.ki21.jp/career/koza/>
メール送信先⇒ support@ki21.jp
※全日程に参加できる方とします。代理出席は不可とします。
※勤務先を通さない個人申込みは不可とします。ただし、創業予定者は可とします。
※お申込みは、1社1名とします。※定員に達し次第締切ります。
※申込者全員に受講可否についてお知らせします。

主催 京都府、公益財団法人京都産業21、
京都次世代ものづくり産業雇用創出プロジェクト推進協議会

先着順!

<募集期間>

7/2(月)～8/2(木)

*定員に達し次第締め切り

講師プロフィール

あらや としや
顯谷 敏也 氏

学校法人産業能率大学
総合研究所兼任講師



【略歴】

大手電機メーカーで情報システム部門、生産技術部門、工場革新プロジェクト、生産技術開発部門等で活躍。2012年4月 中小企業診断士として独立。

【最近の活動実績】

- 生産性向上指導：国内工場の生産性向上、在庫削減指導等
- 研修：工場レイアウト改善、生産管理、コミュニケーションスキルアップ等

【所属学会・資格】

中小企業診断士、ファイナンシャルプランナー、I E士(生産工学士)

会場付近図



最寄駅：JR丹波口(嵯峨野線/京都駅からひと駅)

平成29年度受講者の感想

- 管理手法を多く学べ、製造原価低減に向けて取り組む重要性を感じた。
- 他社の方々と意見交換などのディスカッションはなかなか機会が無かったので非常に良かった。
- 現場のムダを無くすという課題に対して、様々な視点からアプローチする方法を教えていただいたのが良かった。
- 工場見学で学んだからくり改善を活用していきたい。



お問い合わせ



商業・サービス支援部
経営支援・人材育成グループ

tel : 075-315-9090
fax : 075-315-9240
mail : support@ki21.jp

<カリキュラム>

第1回	<p>製造現場における「稼ぐ力」とは</p> <p>製造現場の責任者として、現場の「稼ぐ力」を高めるために押えておくべき観点、考え方を学びます。具体的には、生産の4要素(人、機械、材料、生産方法)を効率的に活用し、高い成果を生み出すための管理技術(原価管理/品質管理/工程管理)を現場に取り入れて、実践していくことです。こうした生産マネジメントの概念を確認し、計画と統制について考えていきます。</p>	<p>9月14日(金) 10:00~17:00 京都市サーチパーク 4号館2階ルーム2</p>
第2回	<p>工場見学を通じて「稼ぐ力」のポイントをつかむ</p> <p>第1回会で学んだ内容が実際の現場でどのように展開されているか、工場見学による他社事例を見ながら、理解を深めていきます。特に管理者(現場や経営の責任者)として、「稼ぐ力」を高めるために活動の基準を高め、どのように現場で実践しているかの観点(勘所)を見ていきます。</p>	<p>9月20日(木) 10:00~17:00 京都市サーチパーク 4号館2階ルーム2 工場見学予定(終日)</p>
第3回	<p>自社の製造現場の「稼ぐ力」を考える</p> <p>見学した内容を自社で活かすために、情報の整理・共有を図ります。そして製造現場に潜む本質的問題に眼を向け、その問題を解決する管理手法を具体的に学びます。同時に、解決の取り組みが部分最適に陥らないように、全体最適の視点を持つことの重要性も押さえていきます。</p>	<p>10月5日(金) 10:00~17:00 京都府産業支援センター 5階研修室</p>
第4回	<p>「稼ぐ力」を持続していく組織づくりを目指す</p> <p>現場で活動を推進していくために重要な「メンバーの動機づけ」と「メンバー間のコミュニケーション」の強化方法を学びます。最後に、今回学んだ内容を踏まえて、製造現場の「稼ぐ力」の強化に向けた3ヵ年計画を策定・発表します。講師コメントや受講者間共有を行いながら、現場での実践イメージを掴みます。</p>	<p>10月11日(木) 10:00~17:00 京都府産業支援センター 5階研修室</p>

※全体を通して、座学、グループ演習・ディスカッション・発表、個人ワーク等を織り交ぜながら進行していきます。
 ※研修成果を高めるため、各回、事前課題と事後課題が予定されています。
 ※工場見学先の予定に応じて、見学日が別の会合日と変わる可能性があります。

本年度実施の講座は以下のとおりです。

平成30年度 経営人材育成講座

[成長を担う人材を育成し、中小製造業・情報通信業の“稼ぐ力”を向上させる]



★経営者・幹部層及びその候補者対象

同志社ビジネススクール共同企画「成長のための経営戦略講座2018」イノベーションコース(9月開講)・ファイナンスコース(10月開講)

お問い合わせ



商業・サービス支援部
 経営支援・人材育成グループ

tel : 075-315-9090
 fax : 075-315-9240
 mail : support@ki21.jp