

経営者・幹部層及び その候補者向け

～儲けの仕組みがわかる～

経営戦略実践講座

全6回



本講座では、多角的な視点から自社の経営活動の現状を客観的に分析し、企業活動と業績をつなぐ会計思考を持って、売上利益を拡大できる経営戦略を徹底考察します。
また、真に機能する経営計画を策定し実行できる経営者・幹部候補者の育成を目指し、以下の点を強化していきます。最後に、自社の成長戦略をワークシートを使ってまとめます。

- 1 企業の経営活動全体を捉える眼を養い、経営者としての意思決定のポイントを確認する。
- 2 企業の収益構造を理解し、儲けていくために押さえておきたい考え方を理解する。
- 3 経営者としての思いを形にするために、経営シナリオを考え、自らの言葉で語ることを目指す。

概要

※カリキュラム詳細は裏面参照

開催期間 平成30年8月22日(水)～10月15日(月)

場所 第1回・第2回・第4回 京都リサーチパーク1号館4階G会議室
第3回・第6回 京都府産業支援センター5階研修室
第5回 京都リサーチパーク4号館2階ルーム2

定員 20名

受講料 30,000円/人(税込み)

※受講決定者に受講決定通知書と請求書を送付させていただきます。

対象者 京都府内に主たる事業所を有する製造業・情報通信業の中小企業の経営者・幹部層及びその候補者

※対象は「次世代ものづくり産業分野」に該当する23業種とします。詳細は下記URLからご確認ください。

<http://kyoto-koyop.jp/about/>

※中小企業とは、中小企業基本法第2条第1項(昭和38年法律第154号)に規定するものです。

申込方法 公益財団法人京都産業21ホームページから様式をダウンロードのうえ、メール添付で申込み

URL⇒ <https://www.ki21.jp/career/koza/>

メール送信先⇒ support@ki21.jp

※全日程に参加できる方とします。代理出席は不可とします。

※勤務先を通さない個人申込みは不可とします。ただし、創業予定者は可とします。

※お申込みは、1社1名とします。※定員に達し次第締切ります。

※申込者全員に受講可否についてお知らせします。

主催 京都府、公益財団法人京都産業21、
京都次世代ものづくり産業雇用創出プロジェクト推進協議会

先着順!

<募集期間>

6/1(金)～7/6(金)

*定員に達し次第締め切り

講師プロフィール

まつお ひろし
松尾 泰氏

学校法人産業能率大学
総合研究所 経営管理研究所
戦略・ビジネスモデル研究センター
主幹研究員



略歴

金融機関で融資審査、新規開拓営業を経験。
コンサルティング会社で財務改善支援業務、事業計画
作成支援指導を経験。

最近の活動実績

■研修 管理会計 経営分析、ビジネスモデル分析、経営戦略 等
■指導 事業設計支援、経営人材育成 等

所属学会・資格

国際会計修士(中央大学)、MOT(北陸先端科学技術大学院大学)、MBA(横浜国立大学)、米IdeationInternationalInc. 認定TRIZプラクティショナー、日本ベンチャー学会

会場付近図



最寄駅：JR丹波口(嵯峨野線) / 京都駅からひと駅

平成29年度受講者の感想

- BS/PL/CFの関連がよく分かった。分析についてもイメージができた。
- 問題意識を持っているところへのアプローチ方法を考えることができた。
- 現在進めているプロジェクトを、今回のセミナーで学んだ視点で見直してみようと思う。
- 他社とのコラボも含め、現在の課題改善に向けて今後取り組んで行きたい。



お問い合わせ



商業・サービス支援部
経営支援・人材育成グループ

tel : 075-315-9090
fax : 075-315-9240
mail : support@ki21.jp

<カリキュラム>

第1回 ・ 第2回	経営戦略シミュレーションから企業活動の全体観を掴む 企業経営に必要な経営管理知識を確認し、企業活動から経営資源(人・モノ・カネ)の流れを把握します。そして、経営の意思決定と経営活動との関係が企業業績に与える影響を理解します。	8月22日(水) 12:00~19:00 京都リサーチパーク 1号館4階G会議室
		8月23日(木) 9:00~17:00 京都リサーチパーク 1号館4階G会議室
第3回	シミュレーション学習の深堀から企業分析する力を高める 第1、2会合で学んだ内容をベースにしつつ、さらに演習を織り交ぜることで、より深く理解を図ります。「決算書分析シミュレーション」を通じて差異分析の考え方を学び、企業分析の観点を身につけます。	9月3日(月) 10:30~17:30 京都府産業支援センター 5階研修室
第4回	経営分析及び戦略思考する力を高める 実際の企業情報を活用して、様々な企業の経営分析を行います。業種・業界、企業規模を問わず、分析することで様々なビジネスモデルを知り、収益構造の理解を深め、戦略思考を高めます。	9月12日(水) 10:30~17:30 京都リサーチパーク 1号館4階G会議室
第5回	ケースを通じた戦略及びマーケティング思考する力を高める ケースを用いて、描いた戦略の実現に向けたマーケティング戦略の考え方を理解します。どのような戦術を具体的に描くことができるかを深く考えることで、最終発表「自社の経営戦略シート」の作成に結びつけていきます。	9月21日(金) 10:30~17:30 京都リサーチパーク 4号館2階ルーム2
第6回	自社の収益向上に向けた今後の取り組み 作成いただいた「自社の経営戦略シート」を投影して、プレゼンテーションしていただきます。発表者以外の受講者には、発表内容に対する質問をしていただいたり、コメント・アドバイスを記入いただくなどして、全体での共有を図るよう努めていきます。	10月15日(月) 10:30~17:30 京都府産業支援センター 5階研修室

※全体を通して、座学、グループ演習・ディスカッション・発表、個人ワーク等を織り交ぜながら進行していきます。
※研修成果を高めるため、各回、事前課題と事後課題が予定されています。

本年度実施の講座は以下のとおりです。製造現場基礎講座の募集は終了しています。

平成30年度 経営人材育成講座

[成長を担う人材を育成し、中小製造業・情報通信業の"稼ぐ力"を向上させる]



★経営者・幹部層及びその候補者対象

同志社ビジネススクール共同企画「成長のための経営戦略講座 2018」イノベーションコース(9月開講)・ファイナンスコース(10月開講)

お問い合わせ



商業・サービス支援部
経営支援・人材育成グループ

tel : 075-315-9090
fax : 075-315-9240
mail : support@ki21.jp