

製造部門(工場)管理責任者・
管理責任者候補向け

製造現場実践講座

全4回



製造現場で直面している問題や根本的な課題に対する解決方法を考える思考力と実践力を磨くと共に、取るべき管理活動を検討、実践し、持続的に「稼ぐ力」を生み出すことができる製造部門(工場)管理責任者の育成を目指し、次の点に取り組みます。

- 1 稼ぐ力の強化に必要な生産性の概念や高い成果を生み出す管理技術を学ぶ
- 2 全体最適志向を意識して、自社の製造現場の本質的問題解決のアプローチを学ぶ
- 3 製造現場の稼ぐ力を強化する3ヵ年計画を作り、実践していくための組織づくりを考える

概要

開催期間 平成29年9月19日(火)～10月26日(木) ※カリキュラム詳細は裏面

場 所 第1～3回 京都府産業支援センター5階研修室
※第2回の午後は工場見学予定(詳細調整中)
第4回 京都リサーチパーク東地区1号館4階中会議室A

定 員 20名

受講料 20,000円/人(税込み)
※受講決定となった方へ受講決定通知書をお送りする際に、請求書を同封させていただきます。

対象者 京都府内の製造業の中小企業の製造現場(工場)の管理責任者、管理責任者候補
※製造現場と企業全体を把握し、マネジメントの役割を担う方。

平成29年度「製造現場基礎講座」並びに平成28年度「製造現場実践講座」の受講者も受講可能。

※中小企業とは、中小企業基本法第2条第1項(昭和38年法律第154号)に規定するものです。

※業種は、日本標準産業分類の大分類によります。

申込方法 公益財団法人京都産業21ホームページから様式をダウンロードのうえ、メール添付で申込み
URL ⇒ <https://www.ki21.jp/career/koza> メール送信先 ⇒ support@ki21.jp
※全日程に出席できる方。代理出席は不可とします。 ※経営者を除き、勤務先を通さない個人申込みは不可とします
※お申込みは、原則1社1名とします。 ※定員に達し次第締切ります。 ※申込者全員に受講可否についてお知らせします。

主 催 京都府、公益財団法人京都産業21、京都次世代ものづくり産業雇用創出プロジェクト推進協議会

先着順!

〈募集期間〉

6月6日(火)～6月27日(火)

※定員に達し次第締切

講師プロフィール

【略歴】

大手電機メーカーで情報システム部門、生産技術部門、工場革新プロジェクト、生産技術開発部門等で活躍。
2012年4月 中小企業診断士として独立。

【最近の活動実績】

- 生産性改善:
・IE手法を活用した工場の生産性向上指導、収支改善指導
- 工程レイアウト設計:
生産シミュレーション、物流動線設計 等

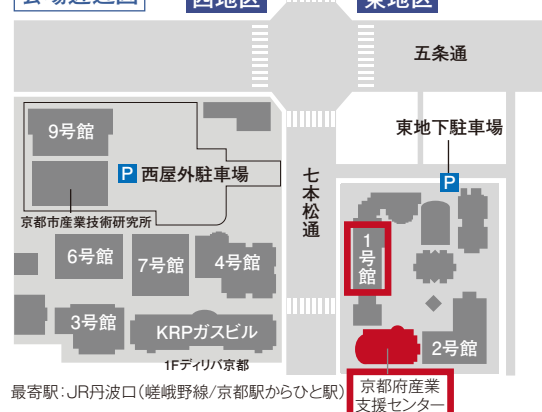
【所属学会・資格】

中小企業診断士、ファイナンシャルプランナー、IE士(生産工学士)



学校法人産業能率大学
総合研究所兼任講師
あらや としや
顯谷 敏也氏

会場近辺図



平成28年度受講者の感想

- 多種多様な業種の方々と、自社の問題点も含めてディスカッションできたのは、刺激になり、仕事のヒントにもなり良かった。
- 「稼ぐ力」を強化するために、現場レベルまで目標・目的を如何に早く浸透させていくかが大事だと分かった。
- 4MやQCDなどの基本を再度勉強することができた。新人指導の際に活かしたい。



お問い合わせ先



商業・サービス支援部
経営支援・人材育成グループ

TEL.075-315-9090
FAX.075-315-9240
E-mail:support@ki21.jp

第1回

9月19日(火)
10:00~17:00

場所:京都府産業支援センター
5階 研修室

製造現場における「稼ぐ力」とは

製造現場の責任者として、現場の「稼ぐ力」を高めるために押えておくべき観点、考え方を学びます。具体的には、生産の4要素(人、機械、材料、生産方法)を効率的に活用し、高い成果を生み出すための管理技術(原価管理/品質管理/工程管理)を現場に取り入れて、実践していくことです。こうした生産マネジメントの概念を確認し、計画と統制について考えていきます。

第2回

10月4日(水)

場所:京都府産業支援センター
5階 研修室
※午後は工場見学予定

工場見学を通じて「稼ぐ力」のポイントをつかむ

第1会合で学んだ内容が実際の現場でどのように展開されているか、工場見学による他社事例を見ながら、理解を深めていきます。特に管理者(現場や経営の責任者)として、「稼ぐ力」を高めるために活動の基準を高め、どのように現場で実践しているかの観点(勘所)を見ていきます。

第3回

10月11日(水)
10:00~17:00

場所:京都府産業支援センター
5階 研修室

自社の製造現場の「稼ぐ力」を考える

見学した内容を自社で活かすために、情報の整理・共有を図ります。そして製造現場に潜む本質的問題に眼を向け、その問題を解決する管理手法を具体的に学びます。同時に、解決の取り組みが部分最適に陥らないように、全体最適の視点を持つことの重要性も押さえていきます。

第4回

10月26日(木)
10:00~17:00

場所:京都リサーチパーク東地区
1号館 4階中会議室A

「稼ぐ力」を持続していく組織づくりを目指す

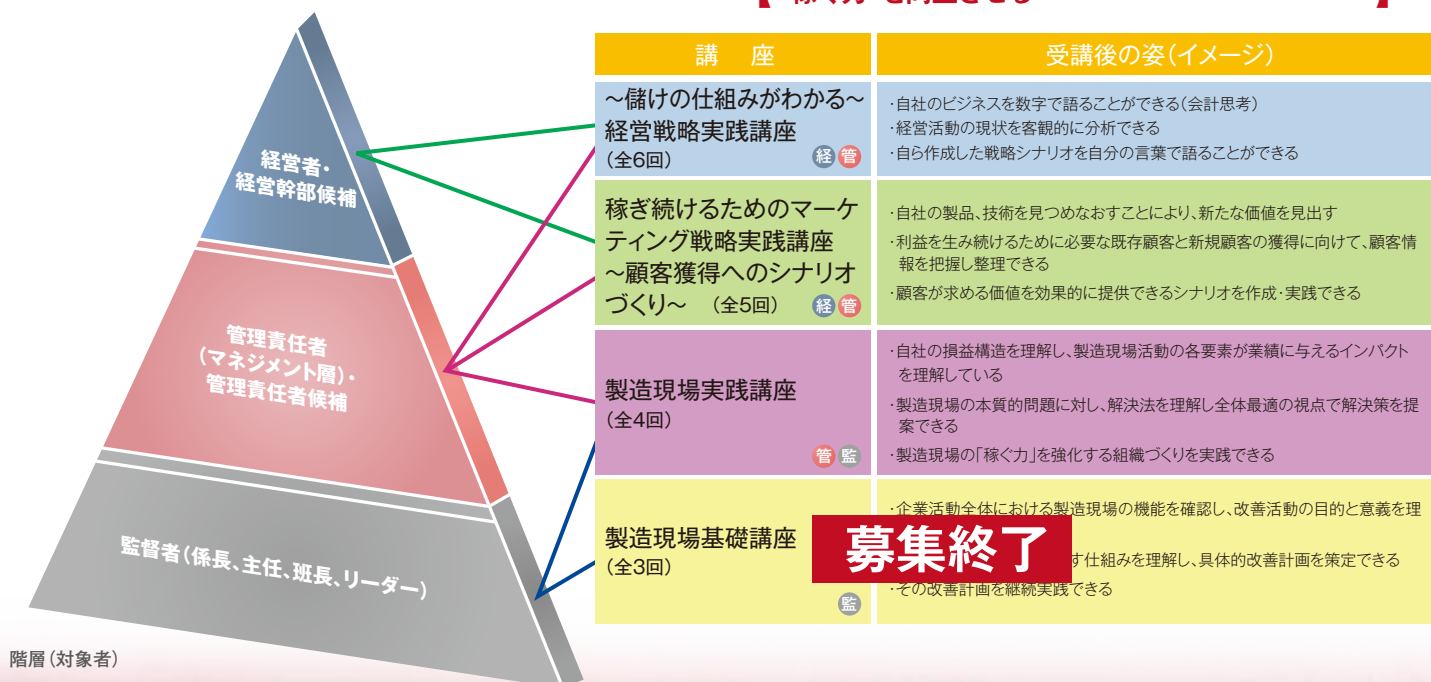
現場で活動を推進していくために重要な「メンバーの動機づけ」と「メンバー間のコミュニケーション」の強化方法を学びます。最後に、今回学んだ内容を踏まえて、製造現場の「稼ぐ力」の強化に向けた3カ年計画を策定・発表します。講師コメントや受講者間共有を行いながら、現場での実践イメージを掴みます。

※全体を通して、座学、グループ演習・ディスカッション・発表、個人ワーク等を織り交ぜながら進行していきます。

※研修成果を高めるため、各回、事前課題と事後課題が予定されています。

本年度実施の講座は以下の通りです。「製造現場基礎講座」の募集は終了しています。

平成29年度 経営人材育成講座【成長を担う人材を育成し、中小製造業・情報通信業の「稼ぐ力」を向上させる】



階層(対象者)

◎同志社ビジネススクール共同企画「成長のための経営戦略講座2017」7月募集開始!
イノベーションコース(全9回)、ファイナンスコース(全5回) 定員:各コース20名

お問い合わせ先