

**製造部門（工場）管理監督者向け講座＜対象者：製造部門（工場）管理監督者＞  
『利益を生み出す製造現場 実践講座』（全7回）**

**※平成27年度「工場運営の基礎講座」の受講生も受講していただけます**

ねらい

会社への利益貢献度の視点から、効果の高い付加価値向上策を立案でき、自社の利益を生み出す工場に変革できる製造部門（工場）の管理監督者の育成が現場で求められています。本講座では、稼ぐ力（＝収益）を生むために、コストを下げるための工数管理（原価管理も含む）と品質管理及び機会損失を防ぐためのボトルネックをコントロールすることをしっかり学びます。

**先着順！！  
定員に達し次第締切**

**【カリキュラム】※各回とも事前課題あり 【場所】** 第1回：京都リサーチパーク 4号館 2階ルーム2  
京都中小企業会館 7階 709または710（第5回のみ801）

①9月9日(金) 10:00～17:00	<b>【製造部門の位置づけと監督者の役割の理解】</b> 競争力を左右するポイントとそれを実現するために工場監督者に期待される役割を、自らのマネジメント活動の振り返りと共に理解します。
②9月21日(水) 10:00～17:00	<b>【「稼ぐ力」の強化①（原価を下げる）】</b> 「稼ぐ力」を考えるにあたり、会社の損益構造を理解したうえで、原価低減の観点から生産性を阻害する要因を体系的に学び、それぞれの打ち手を考えます。
③10月11日(火) 【工場見学①】	<b>【現場改善と監督者の働き】</b> 詳細は調整中です 現場の作業改善の工夫と儲ける5Sを読み解きながら、工場視察のチェックポイントを理解し、自社工場と比較することで、自社の改善点を明らかにします。
④10月24日(月) 【工場見学②】	<b>【工場見学の管理ポイントと是正措置】</b> 詳細は調整中です 全体最適化を実現する工夫や管理ポイントと管理指標の考え方、更に改善を継続する工夫について、工場見学を通じて学びます。
⑤11月4日(金) 10:00～17:00	<b>【問題解決の思考と「稼ぐ力」の強化②（機会を活かす）】</b> リアルな事例教材を用いて、短納期を実現するための「工場の流れ化」の取り組みポイントを理解しながら、工程の流れを分析する手法を学びます。
⑥11月14日(月) 10:00～17:00	<b>【「稼ぐ力」を支える管理技術】</b> 「稼ぐ力」を支える管理技術として、品質管理・安全衛生を学びます。更に、原価管理・損益分岐点の基礎を学び、コストダウンの具体的な進め方を習得します。
⑦11月24日(木) 10:00～17:00	<b>【あるべき姿にむけた製造マネジメント】</b> 成果を出す現場づくりに向けた、今後の計画シートを作成し、発表します。

※全体を通して、座学・グループ演習・ディスカッション・発表、個人ワーク等を織り交ぜて進行します。  
※懇親会を開催予定。

**定員：20名 ※全回参加／代理出席は不可 ※申し込みは原則1社1名**  
**受講料：30,000円/人（税込み）※その他懇親会費等は実費負担**  
**申込方法：京都産業21ホームページから申込。※表紙をご参照ください。 先着順！！**  
<https://www.ki21.jp/career/koza/> 募集期間：7/1～15  
**対象者：京都府内の製造業の中小企業の製造部門（工場）管理監督者・候補者**  
**平成27年度「工場運営の基礎講座」受講生も受講していただけます**  
 ●中小企業とは、中小企業基本法第2条第1項（昭和38年法律第154号）に規定するものです。  
 ●業種は、日本標準産業分類の大分類によります。

**<講師プロフィール>**

**顯谷 敏也（あらや としや）氏**  
**学校法人産業能率大学 総合研究所 兼任講師**

**【職歴】** シャープ株式会社で情報システム部門、生産技術部門、工場革新プロジェクト、生産技術開発部門等で活躍。2012年4月中小企業診断士として独立。

**【最近の活動実績】**

国内工場の生産性向上「仕掛品・過剰在庫徹底削減研修」「工場レイアウト徹底改善研修」

**【最近の著作物】**

「改善・提案活動の実践ノウハウ集」（技術情報協会）



主催：京都府、公益財団法人京都産業21、京都次世代ものづくり産業雇用創出プロジェクト推進協議会