

経営者層・幹部候補者向け講座〈対象者：経営者・後継者・幹部候補者〉

『経営戦略実践講座』（全6回）

先着順！！  
定員に達し次第締切

ねらい

多角的な視点で売上げ・利益の拡大に繋がる経営戦略を描くことができる経営者層・幹部候補者の育成をめざして、以下の3点で強化していきます。

1. 企業経営の活動全体を捉える眼を養い、経営者に求められる意思決定のポイントを確認します。
2. 企業の収益構造を理解し、儲けるために押さえておくべき考え方を理解します。
3. 経営者の思いや考えを現場で発揮するために、経営シナリオを考え、現場で語るストーリーを描きます。

【カリキュラム】※各回とも事前課題あり

|                           |   |                            |
|---------------------------|---|----------------------------|
| ①9月12日(月)<br>12:00-19:00  | 【戦略シミュレーションから企業活動の全体観を掴む】<br>企業経営に必要な経営管理知識を確認し、企業活動から経営資源（人・モノ・カネ）の流れを把握します。そして、経営の意思決定と経営活動との関係が企業業績に与える影響について、理解を深めます。 | 京都リサーチパーク<br>4号館2階<br>ルーム2 |
| ②9月13日(火)<br>9:00-17:00   |   |                            |
| ③9月23日(金)<br>10:30～17:30  | 【ケース演習トレーニングを通じた企業分析思考】<br>実際の企業情報を分析することで、様々なビジネスモデルを学び、企業の収益構造や儲けの仕組みの理解を深め、自社活動のヒントにします。                               | 京都府中小企業<br>会館8階 806        |
| ④9月28日(水)<br>10:30～17:30  | 【ケース演習トレーニングを通じた戦略シナリオ思考】<br>儲けの仕組みを自社に活かすために、戦略・マーケティング思考を用いて戦術を描いていきます。そして、描いたシナリオで本当に儲けることができるかを考察します。                 |                            |
| ⑤10月28日(金)<br>10:30～17:30 | 【自社の戦略シナリオ作成】<br>講師からの個別指導を通じて自社の戦略シナリオを作成します。  |                            |
| ⑥11月28日(月)<br>10:30～17:30 | 【最終発表「自社の収益向上に向けた、今後の戦略シナリオ」】<br>作成した自社の戦略シナリオの発表を通じて、参加者間でアドバイスし合います。そうすることで、自らの経営意思を確信に変えて、現場実践の自信に繋がります。               |                            |

※全体を通して、座学・グループ演習・ディスカッション・発表、個人ワーク等を織り交ぜて進行します。  
※懇親会を開催予定。

定 員： 20名 ※全回参加／代理出席は不可 ※申し込みは原則1社1名

受 講 料： 30,000円/人（税込み）※その他懇親会費等は実費負担

申 込 方 法： 京都産業21ホームページから申込。※表紙をご参照ください。 **先着順！！**

<https://www.ki21.jp/career/koza/> 募集期間：7/1～15

対 象 者： 京都府内の製造業・情報通信業の中小企業の経営者層・幹部候補者

●中小企業とは、中小企業基本法第2条第1項（昭和38年法律第154号）に規定するものです。

●業種は、日本標準産業分類の大分類によります。

<講師プロフィール>

松尾 泰（まつお ひろし）氏

学校法人産業能率大学 総合研究所 経営管理研究所 戦略・ビジネスモデル研究センター  
主幹研究員

【職歴】 金融機関で融資審査を経験、コンサルティング会社で財務改善支援業務、中長期経営計画  
作成支援業務を経験

【最近の活動実績】

管理会計研修・中長期経営計画（事業計画）作成支援研修・企業価値評価研修・財務改善  
指導・企業価値向上指導・業務改善による生産性向上（残業時間削減等）指導 など

【最近の著作物】

『会計思考力』 産業能率大学出版部（単著）

『会計思考力』 ビジネス情報サイト WISDOM (<http://www.blwisdom.com/>) にて公開



主催：京都府、公益財団法人京都産業21、京都次世代ものづくり産業雇用創出プロジェクト推進協議会