

登録No. 160

ふりがな	やながわ としひさ	
氏名	柳川 十糸久	
企業名 (所属)	柳川中小企業診断士事務所	
URL	https://peraichi.com/landing_pages/view/yanafirm	

①専門分類

1.株式公開

2.経営戦略

3.経営全般（商業）

4.経営全般（工業）

その他場合

②主な職歴

前職は機械工具卸商社(株)Cominixで14年間の営業経験し、主に新規顧客開拓に従事。その後7年間は株式上場準備に責任者として携わり2012年にJASDAQ上場し新株発行での資金調達に成功。その後の5年間は工具の営業部門取締役役に就任。

2021年に診断士資格で独立開業し、中小企業の経営コンサルティング業と、奈良県よろず支援拠点のコーディネーターとして経営相談業務に従事しています。

③専門分野

業績見通しを把握する予算制度を中心に、人、物、金のリソースを管理する経営の体制作りが専門です。

①予算制度：中期計画作成、予算作成、予算統制（PDCA運営）

②資金繰り管理：資金繰り予測表作成、資金調達戦略の支援

③人事評価導入：人事評価の制度設計、目標管理制度の運営、評価管理者向け研修

④在庫管理の体制整備：在庫管理資料の作成、発注点管理の設計

④資格等

中小企業診断士

日商簿記2級

⑤自己アピール

アピール点は、IPO経験で身に着けた、コンサルティングの進め方です。非上場企業で一般的に行われているワンマン経営を、組織的な経営体制に移行させるかという実務でした。ワンマン経営は意思決定が速い面がありながら、一方で勤と経験と度胸に偏った経営に偏ります。企業が成長を継続するには、トップ一人の能力に依存するのではなく、中長期の組織ビジョンに向かって愚直にPDCAサイクルを回す経営管理体制の構築が重要です。IPO経験を活かし、実務面での具体的な経営管理の導入支援ができます。