


登録No. 160

|             |   |   |
|-------------|---|---|
| ふりがな        | やながわ としひさ   |  |
| 氏名          | 柳川 十糸久  |   |
| 企業名<br>(所属) | 柳川中小企業診断士事務所  |   |
| URL         | <a href="https://peraichi.com/landing_pages/view/yanafirm">https://peraichi.com/landing_pages/view/yanafirm</a> |   |

**①専門分類**

1.株式公開 2.経営戦略 3.経営全般（商業） 4.経営全般（工業）

**その他場合****②主な職歴**

前職は機械工具卸商社(株)Cominixで14年間の営業経験し、主に新規顧客開拓に従事。その後7年間は株式上場準備に責任者として携わり2012年にJASDAQ上場し新株発行での資金調達に成功。その後の5年間は工具の営業部門取締役役に就任。

2021年に診断士資格で独立開業し、中小企業の経営コンサルティング業と、奈良県よろず支援拠点のコーディネーターとして経営相談業務に従事しています。

**③専門分野**

業績見通しを把握する予算制度を中心に、人、物、金のリソースを管理する経営の体制作りが専門です。

- ①予算制度：中期計画作成、予算作成、予算統制（PDCA運営）
- ②資金繰り管理：資金繰り予測表作成、資金調達戦略の支援
- ③人事評価導入：人事評価の制度設計、目標管理制度の運営、評価管理者向け研修
- ④在庫管理の体制整備：在庫管理資料の作成、発注点管理の設計

**④資格等**

中小企業診断士  
日商簿記2級

**⑤自己アピール**

アピール点は、IPO経験で身に着けた、コンサルティングの進め方です。非上場企業で一般的に行われているワンマン経営を、組織的な経営体制に移行させるかという実務でした。ワンマン経営は意思決定が速い面がありながら、一方で勤と経験と度胸に偏った経営に偏ります。企業が成長を継続するには、トップ一人の能力に依存するのではなく、中長期の組織ビジョンに向かって愚直にPDCAサイクルを回す経営管理体制の構築が重要です。IPO経験を活かし、実務面での具体的な経営管理の導入支援ができます。